

Encuentro “DEFINIENDO LA AGENDA MINERA 2026”

Hotel Shangri-La, Toronto, Ontario, Canadá. 3 de marzo de 2026

Convocado por la Embajada Argentina en Canadá, el Consejo Federal de Inversiones, la Cámara Argentina de Empresas Mineras y con la colaboración de la Embajada Canadiense en Argentina. Contó con la participación de las siguientes autoridades y ejecutivos de empresas inversoras mineras, en una conversación moderada por Ernesto Cussianovich:

- Embajadora Argentina María Josefina Martínez Gramuglia
- Embajador de Canadá Stewart Wheeler
- Luis Lucero, Secretario de Minería de la Nación
- Ignacio Lamothe, Director del Consejo Federal de Inversiones
- Diego Sucalesca, Director de la Agencia Argentina de Inversiones
- Carlos Sadir, Gobernador de Jujuy
- Alberto Weretilnek, Gobernador de Río Negro
- Ruben Dusso, Vice gobernador de Catamarca
- Teresita Madera, Vice Gobernadora de La Rioja
- Hebe Casado, Vice Gobernadora de Mendoza
- Juan Pablo Perea, Ministro de Minería de San Juan
- José Ignacio Lupion, Ministro de Producción y Minería de Salta
- Jaime Álvarez, Ministro de Producción y minería de Santa Cruz
- Roberto Cacciola, Presidente de CAEM
- Rene Muga, VP Asuntos Corporativos Latinoamérica para BHP
- Sam Pigot, Presidente y CEO de Lithium Argentina
- William McNevin, Vicepresidente ejecutivo, Operaciones y Sustentabilidad SSR Mining
- Michael Steinmann, Presidente y CEO Pan American Silver Corp.
- Rob McEwen, Propietario mayoritario de McEwen Inc.
- Kristen Pelc, Gerente General de Desarrollo Corporativo en Fortescue
- Matt Pascall, Director de Operaciones de First Quantum
- Martín Perez de Solay, CEO en Glencore Argentina

Acompañaron a los CEOs y altos funcionarios, ejecutivos argentinos de las empresas representadas; junto a ministros y secretarios de minería y producción de las provincias presentes.

Este reporte sintetiza los puntos clave abordados durante la mesa redonda entre autoridades gubernamentales y representantes del sector privado, con el objetivo de servir como material de difusión sobre el estado actual y los desafíos de la minería en Argentina.



1. El Hito Legislativo: Modificación de la Ley de Glaciares

La reciente **media sanción en el Senado** para la modificación de la Ley de Glaciares fue identificada como un punto de inflexión para la industria.

- **Seguridad jurídica:** Se destacó que esta reforma busca brindar previsibilidad a las inversiones de largo plazo, eliminando zonas grises que frenaban proyectos estratégicos.
- **Federalismo:** La ley devuelve a las provincias su **potestad constitucional** sobre los recursos naturales, reconociendo su capacidad técnica y profesional para el control ambiental.
- **Enfoque científico:** El debate se desplazó de lo ideológico a lo técnico, subrayando que la protección del recurso hídrico debe basarse en el conocimiento científico.

2. El desafío de la licencia social y la comunicación

Existe un consenso sobre la necesidad urgente de mejorar la comunicación con la sociedad para cerrar la brecha de conocimiento.

- **Brecha de Conocimiento:** Según un estudio de Poliarquía, solo el **20% de la población** afirma conocer algo sobre minería y 7 de cada 10 personas admiten saber poco o nada.
- **Confianza en la Ciencia:** Un dato revelador compartido en la reunión indica que el **69% de los argentinos** confiaría en científicos para tomar decisiones ambientales, superando ampliamente a ONGs y gobiernos.
- **Beneficio local:** El sector debe responder con claridad a la pregunta social: "**¿Qué hay para mí?**". Se enfatizó que el impacto positivo debe comenzar por las comunidades más cercanas a los proyectos para extenderse al resto del país.

3. Infraestructura y Capital Humano: Preparándose para el cobre

La escala de los futuros proyectos, especialmente los de cobre, exigirá un esfuerzo de coordinación sin precedentes.

- **Infraestructura estratégica:** Se requiere una inversión masiva en **logística, transporte y energía** (con fuerte interés en energías renovables como la fotovoltaica y eólica) para abastecer los sitios mineros.
- **Crisis de expectativas:** Para evitar frustraciones sociales, es vital capacitar a la mano de obra local y desarrollar proveedores antes de que los proyectos inicien su fase de construcción y operación.
- **Transformación Cultural:** Se planteó el desafío de transicionar de una cultura económica de corto plazo (agrícola) a una de **largo plazo** (50-100 años) propia de la minería.

4. Marco Económico y Alineación Política

Argentina atraviesa un momento de alineación inédita entre los distintos niveles de gobierno y el sector privado.

- **Relación con Canadá:** Se calificó el vínculo bilateral como el "**mejor momento de la historia**", con empresas canadienses actuando como socios estratégicos de largo plazo.
- **Licencia política:** Existe un acuerdo transversal entre provincias de distintos signos políticos sobre la minería como motor de desarrollo.
- **Asignaturas pendientes:** Se señaló la necesidad de resolver **inequidades tributarias**, específicamente en los **derechos de exportación** de minerales como la plata y el litio, que actualmente sufren una discriminación frente a otros productos.
- **Señales positivas:** La baja de la inflación, la apertura económica y el **RIGI** (Régimen de Incentivo a las Grandes Inversiones) son vistos como herramientas fundamentales para atraer capitales.

5. Mesa de trabajo ampliada.

La creación de una **mesa de trabajo ampliada** se presenta como una necesidad estratégica para alcanzar un **desarrollo integral** que trascienda a las provincias estrictamente mineras e incluya a las **provincias industriales**. Esta iniciativa busca consolidar un programa de **integración global** del país, donde el **CFI (Consejo Federal de Inversiones)** juegue un rol clave para articular una visión que supere las mesas individuales (como la del litio o el cobre) y dé participación a todas las regiones con potencial de generar industria vinculada al sector.

Para que este desarrollo sea efectivo y legítimo, es imperativo responder con hechos a la pregunta social dominante: "**¿Qué hay para mí?**". Los detalles clave sobre este enfoque incluyen:

- **Prioridad en la Localía Real:** El beneficio de la minería debe comenzar por la comunidad inmediata, al proyecto. Se enfatiza que antes de hablar de programas globales, el impacto debe verse en la **mejora de la infraestructura local y oportunidades directas** para quienes conviven con la actividad.
- **Gestión de Expectativas y Capital Humano:** Para evitar una "crisis de expectativas", la mesa de trabajo debe coordinar la **capacitación anticipada de mano de obra y el desarrollo de proveedores locales**. La meta es que, cuando los proyectos alcancen su fase de construcción y operación, la población local ya cuente con las capacidades técnicas para ocupar esos puestos, transformando la realidad socioeconómica de sus comunidades.
- **Alineamiento Federal y Productivo:** Se busca un consenso donde las provincias, como **dueñas de los recursos**, trabajen de la mano con la Nación y el sector privado bajo un objetivo común: transformar la riqueza mineral en **empleo genuino y reducción de la pobreza**.
- Es fundamental trabajar en conjunto con el objetivo de que todos los proyectos puedan desarrollarse, como por ejemplo, los grandes proyectos de cobre y de plata aún pendientes en nuestro país. Con el soporte general de las provincias junto con el sector privado se pueden lograr avances, especialmente en las regiones que con la consolidación de la minería lograrán mayor crecimiento.
- **Sostenibilidad y Futuro:** El desarrollo integral implica planificar "la vida después de la minería", asegurando que los proyectos dejen una **capacidad instalada y una matriz productiva fortalecida** en las provincias una vez que la explotación finalice.

Este esquema de trabajo pretende que la minería no sea vista como una actividad aislada, sino como un **motor de transformación cultural y económica** que requiere una coordinación multisectorial sin precedentes para que cada ciudadano perciba un beneficio tangible en su calidad de vida.

6. Conclusión: Un Mensaje de Unidad

El cierre de la reunión reforzó la idea de consolidar un sector unido con un **mensaje responsable y único**. La minería no es solo una oportunidad económica, sino una herramienta para sacar a miles de personas de la pobreza mediante la generación de empleo genuino y riqueza distribuida en las regiones.



Fotos del encuentro en:

https://cfired.sharepoint.com/:f:/s/msteams_b49e23_929455/IgDNBEImgZieTlboQAXFVpfJAa3M7K7jRwtdv7QNzHlYKMY?e=BHtbpt