

# ABASTECIMIENTO LOCAL DE LA MINERIA

## Indicadores y condicionantes

 **CONECTANDO**  
PROYECTOS

PROGRAMA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

 **CAEM**

Cámara Argentina de Empresas Mineras





# **SOMOS LOS PRINCIPALES REPRESENTANTES DEL SECTOR EN ARGENTINA**

**Nucleamos a nivel nacional  
a la actividad minera**

**Representamos a todas las empresas  
en sus etapas productivas y  
exploratorias, así como cámaras  
provinciales y a proveedores.**

**Coordinamos con los gobiernos  
nacional y provinciales. Y  
trabajamos con las principales  
entidades empresariales**

# METODOLOGÍA



- Se realizó una encuesta estructurada a empresas mineras socias de CAEM que contestaron asignando porcentajes de compras y rangos de prioridad, los mismos se presentan mediante promedios.
- Se formularon preguntas abiertas sobre diferentes condicionantes y requerimientos necesarios para la contratación local, que fueron sistematizados y se presentan de forma agrupada.

# ABASTECIMIENTO LOCAL DE LA MINERIA

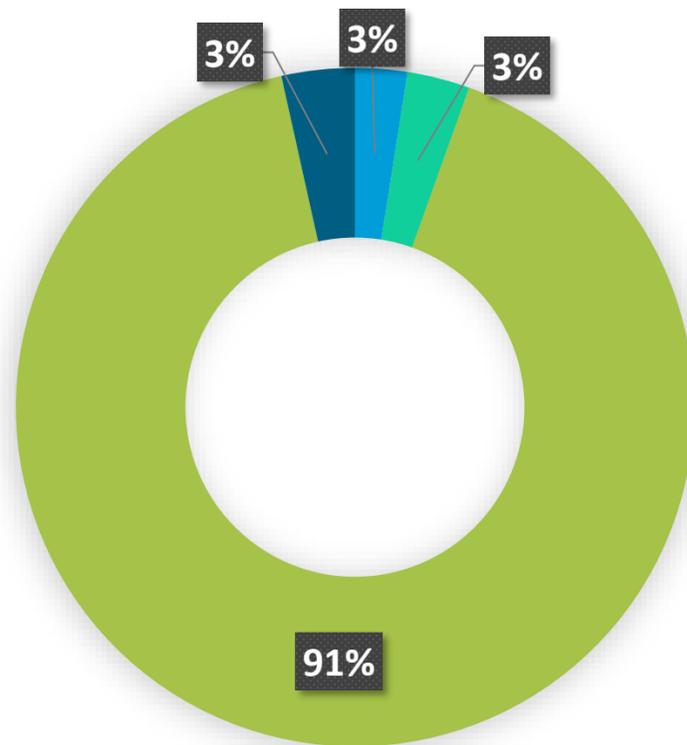
## RESUMEN EJECUTIVO



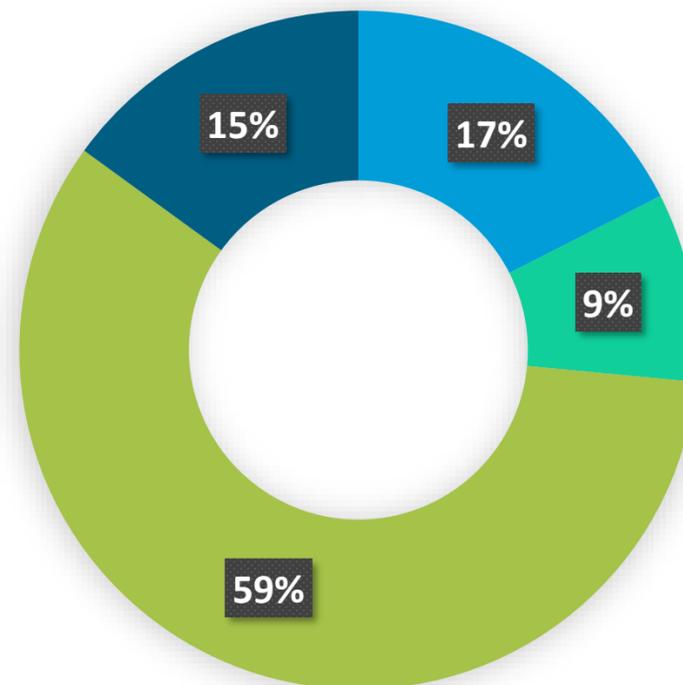
- La minería demanda diferentes bienes y servicios, dependiendo de la etapa en la que se encuentre.
- La mayor parte de estos son adquiridos en Argentina, principalmente en la provincia donde se desarrolla el proyecto, mientras que las compras al exterior representan una porción menor.
- En cuanto a los condicionantes más relevantes para que la compra sea local, se encuentran los requerimientos técnicos y seguridad de abastecimiento, precios competitivos, velocidad de respuesta y el conocimiento de las características del lugar del proyecto, aunque no son excluyentes.
- Entre las dificultades experimentadas se mencionó con mayor frecuencia la ausencia de oferta y precio final elevado, mientras que en las empresas en operación destacaron problemas en la calidad, lentitud de respuesta o falta de certificaciones, entre otros.
- Se destacó la conveniencia de contar con certificaciones que acrediten experiencia y calidad del proveedor. Asimismo, la inscripción en los registros de proveedores provinciales fue un requerimiento transversal solicitado en todas las etapas.
- Entre los aspectos a reforzar, se destacó la formalización y diversificación de las empresas.

# COMPRAS POR RUBRO % POR ETAPA DE DESARROLLO

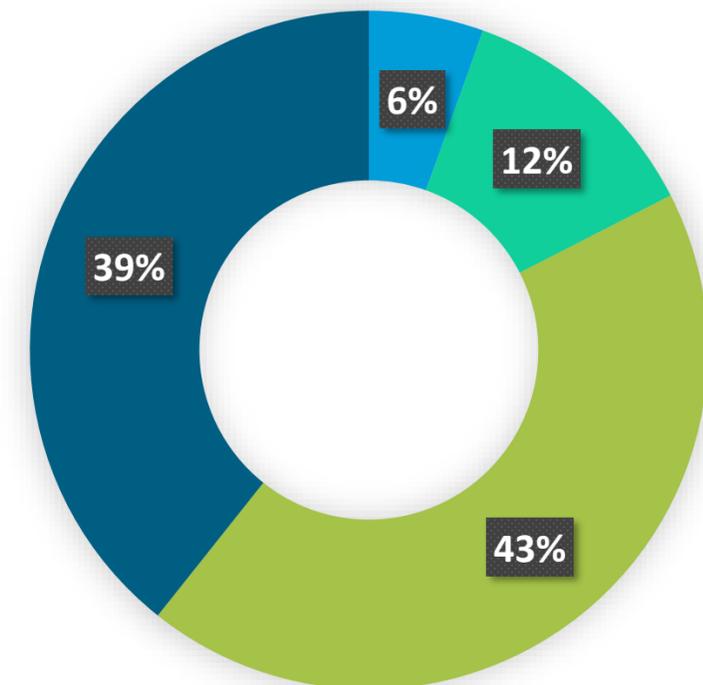
EXPLORACIÓN Y DESARROLLO  
*promedio simple*



CONSTRUCCIÓN  
*promedio simple*



OPERACIÓN  
*promedio simple*



■ Equipamiento (Bienes de Capital)

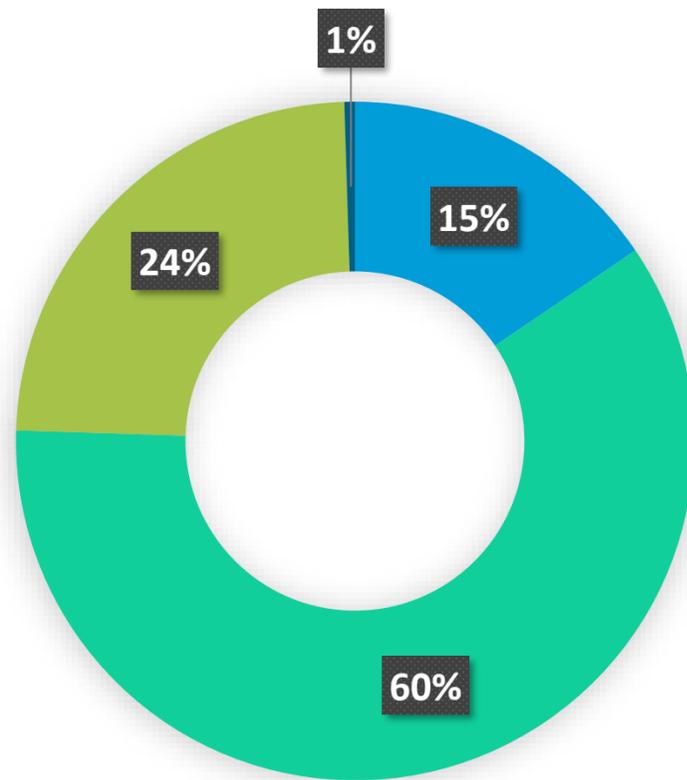
■ Repuestos (Partes y Piezas)

■ Servicios

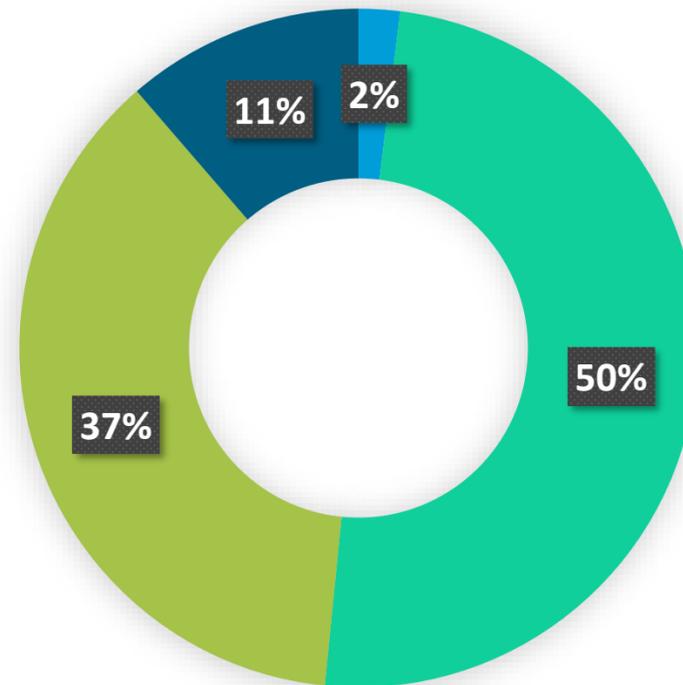
■ Insumos

# ORIGEN DE LAS COMPRAS % POR ETAPA DE DESARROLLO

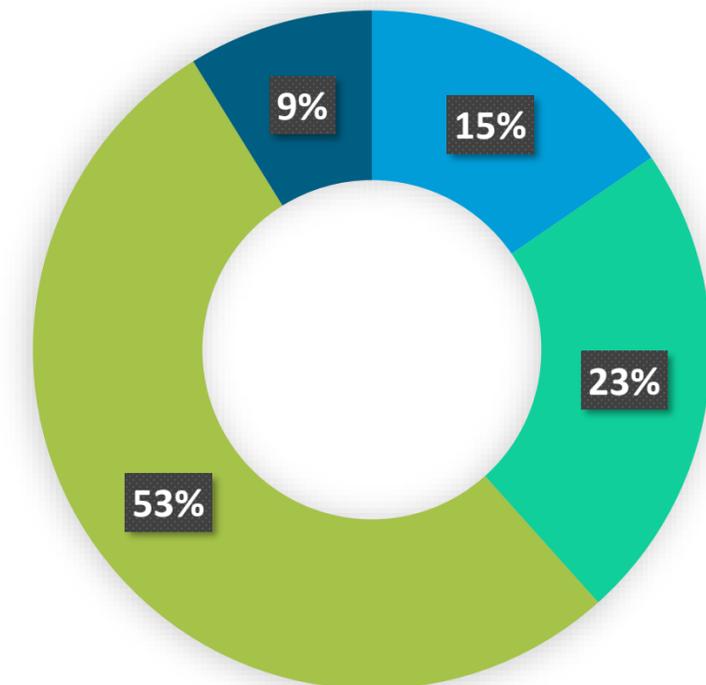
EXPLORACIÓN Y DESARROLLO  
*promedio simple*



CONSTRUCCIÓN  
*promedio simple*



OPERACIÓN  
*promedio simple*



■ Localidades cercanas al proyecto  
■ Resto de Argentina

■ Resto de la provincia del proyecto  
■ Exterior de Argentina (importaciones)

# PRINCIPALES CONDICIONANTES DE LA COMPRA LOCAL

## POR ETAPA DE DESARROLLO

| Etapa / Condicionante   | E&D | Construcción | Operación |
|---|-----|--------------|-----------|
| Precio final competitivo  | 2   | 2.5          | 3         |
| Requerimientos técnicos satisfactorios  | 3   | 3            | 3         |
| Seguridad del abastecimiento (por cercanía u otro)                                      | 3   | 3            | 3         |
| Velocidad de respuesta  | 2   | 2.5          | 2.5       |
| Flexibilidad (capacidad de adaptación a necesidades cambiantes, menor burocracia, etc.) | 1.5 | 2.5          | 2.25      |
| Conocimiento de las necesidades locales (clima, terreno, costumbres, etc.)              | 3   | 2.5          | 2         |
| Oferta innovadora (nuevo producto o mejora)   | 2   | 2            | 2.25      |



- **Requerimientos técnicos y seguridad de abastecimiento** son una constante en todas las etapas a la hora de seleccionar un proveedor local
- **Precio final** del bien/servicio es relevante en todas las etapas, pero es mayor para empresas en operación.
- **Conocimiento de las necesidades locales** resalta como determinante en proyectos en E&D

# DIFICULTADES PARA ADQUIRIR BIENES O SERVICIOS LOCALES

## POR ETAPA DE DESARROLLO

| Etapa / Condicionante                | E&D | Construcción | Operación |
|--------------------------------------|-----|--------------|-----------|
| Ausencia de oferentes                | 2.5 | 2.5          | 3         |
| Precio final elevado                 | 2.5 | 3            | 2.75      |
| Falta de financiamiento en la compra | 1.5 | 2.5          | 1.75      |
| Calidad del producto insuficiente    | 2   | 2            | 2.75      |
| Velocidad de respuesta               | 1.5 | 2            | 2.75      |
| Certificaciones                      | 2.5 | 2            | 2.25      |
| Falta de Stock                       | 2   | 2.5          | 2.5       |



- **Precio final:** producción a pequeña escala de materiales y equipos puede resultar en costos unitarios más elevados.
- **Ausencia de Oferentes:** falta de producción local de bienes especializados y dificultades para producir o importar insumos.
- **Variabilidad en la calidad:** genera incertidumbre y riesgos para los proyectos mineros.
- **Normas y certificaciones:** es un desafío para algunos proveedores locales (especialmente seguridad y calidad).

# **CERTIFICACIONES Y REQUERIMIENTOS SOLICITADOS PARA PROVEEDORES LOCALES**

Las certificaciones han sido señaladas como un factor de importancia a la hora de contratar a un proveedor local. Las mismas, sin ser exhaustivas en su mención, constituyen elementos que permiten acreditar la experiencia y calidad del proveedor.

Si se observa que, a mayor avance de las operaciones de una empresa minera, mayor es el énfasis en que sus proveedores cuenten con certificaciones, siendo a veces el diferencial a la hora de definir una contratación.

## **Certificaciones específicas :**

- ISO 9001 – 14001 – 45001
- IRAM
- Certificaciones de equipos.
- Certificaciones de personal
- BPM (Manipuleo de Alimentos).
- ASME API (soldadura/construcción).

## **Otros requerimientos :**

- Estar inscriptos en los registros de proveedores mineros de cada provincia.
- Habilitaciones autoridades.
- Tener Cuenta Corriente en bancos.

# CAPACIDADES A REFORZAR PARA MEJORAR CONTRATACIÓN LOCAL

Los factores principales son los que aparecen en la nube de palabras, teniendo mayor tamaño los más repetidos en las respuestas:

- **Formalidad:** se señalan oportunidades de mejora en el armado de presupuestos y ofertas técnico-económicas; o en la regularización de documentación legal e impositiva.
- **Diversificación:** es deseable contar con mayor variedad de productos, ampliar rubros de repuestos, insumos y otros para mejorar la oferta. Transferencia de tecnología.
- **Eficiencia:** se indica que deben mejorarse los plazos de entrega, elevar las capacidades técnicas, equipos, logística, stocks, suministro, etc. En el mismo sentido, el acompañamiento y servicio de posventa.



- **Comunicación:** problemas para sostener la interacción con la empresa, y en la definición de propuestas de valor.
- **Precios competitivos:** aparece como un aspecto a reforzar, aunque su importancia es relativamente menor comparada con los otros factores indicados.



PROGRAMA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

**SIGAMOS CONECTADOS**



Cámara Argentina de Empresas Mineras

[www.caem.com.ar](http://www.caem.com.ar)  
[info@caem.com.ar](mailto:info@caem.com.ar)

